

En busca del eslabón perdido

ROGER FERNÁNDEZ BODAÑO, COORDINADOR DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA EN GRANMA, EXPLICA SOBRE EL ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO EN MEDIO DE LAS LIMITACIONES ENERGÉTICAS, EN EL SUMINISTRO DE MATERIAS PRIMAS Y ENVASES

Por ANAISIS HIDALGO RODRÍGUEZ
Foto LUIS CARLOS PALACIOS LEYVA

Lejos de una sumatoria de ideas, los encadenamientos productivos incluyen a un conjunto de actores económicos asociados en el valor de un producto, que interactúan entre sí para obtener beneficios y aumentar su competitividad.

Dada su relevancia, perfila entre los objetivos del Plan nacional de desarrollo económico y social de Cuba hasta 2030, que pretende potenciar desde el desarrollo local, los encadenamientos productivos en la Industria Alimentaria y otras esferas.

Granma no marcha ajena a este fin, así lo confirma Roger Fernández Bodaño, coordinador de la Industria Alimentaria en Granma, quien enuncia debilidades, fortalezas y proyecciones, en este sentido.

El Ministerio de la Industria Alimentaria (Minal) se encadena en todo el territorio con la Agricultura y Azcuba, de los cuales dependen las industrias Cárnica, Láctea, Local Alimentaria y la de Conservas de vegetales.

"La Láctea, por ejemplo, tiene trabajadores, conocimiento e instalaciones para procesar el doble de la leche que hoy recibe, sin embargo, la insuficiente entrega la hace dependiente de las importaciones de leche en polvo, lo cual la vuelve vulnerable.



"La de Conservas labora básicamente en las campañas de mango y tomate, y se caracteriza por largos baches productivos de ocho y nueve meses, y la Cárnica, demanda de grandes entregas teniendo en cuenta que esta es la cuarta provincia del país por el número de habitantes, y en cualquier indicador productivo que no sea la cuarta, empieza a depender de importaciones o del envío de otros territorios, lo que la hace muy sensible", destacó Fernández Bodaño.

A pesar de este contexto, Granma posee fortalezas que benefician al Minal: es la mayor productora de arroz en Cuba y, del arroz que no tiene valor comercial, genera altos volúmenes de harina.

El año pasado, por ejemplo, solo la Industria Cárnica consumió 256 toneladas, el Minal debe andar en el orden de las 400, sin contar la acuicultura, la Industria de Conservas, y la Láctea, que desarrolla una línea de nutrirroz. Si sacamos la cuenta de que la harina de

trigo cuesta 900 dólares importarla, tiene un impacto fuerte.

En el territorio se produce CO₂, en el central Arquímedes Colina, indispensable para la producción de refresco embotellado y cerveza; se fabrica azúcar, por lo tanto, en esa dirección está el encadenamiento hacia atrás para asegurar niveles de actividad y justificar un programa de desarrollo.

El Turismo, la Cadena de Tienda Caribe, aunado al consumo de una provincia con una población de casi 900 mil habitantes, y la merienda escolar, exigen altas producciones, por tanto, el encadenamiento está hacia allí.

En los momentos en que casi nada se exportaba, el Minal siempre estuvo vendiendo al extranjero determinados rubros, pero no al nivel de sus potencialidades. Hoy se crece en la exportación de camarón, en cantidad y calidad, y en otros productos pesqueros de la plataforma y la acuicultura, programa que se ha intencionado en el país con el policultivo del camarón con la

tilapia, en Calisur, donde se obtuvieron en los mismos espejos de agua niveles de tilapia que en condiciones anteriores no se tenían.

"Tratamos de replicar la experiencia de la granja La Cascada y se trabaja por recuperar el Centro de alevinaje de Bartolomé Masó, con 30 años de fundado, estratégico para sembrar más espejos de agua y se estima desarrollar 10 lugares para potenciar la acuicultura familiar mediante convenios de cultivo de peces de agua dulce", precisó.

Hay un impacto muy fuerte en las ventas al mercado interno en divisas que sustituye importaciones. La Empresa Cárnica de Granma vende más de 100 toneladas de carne para el insumo y la mixta cubano-española Bravo.SA., ya no tiene que importar carnes, aspiración que defiende para este 2020.

En el Turismo los productos de la provincia tienen impacto, como los cárnicos, con abastecimiento a más de 30 hoteles, desde Jardines del Rey hasta Santiago de Cuba; el Lácteo circula productos en toda Cuba y la Empresa de Bebidas y Refrescos cuenta con productos emblemáticos, como el ron Pinilla y la Crema al ron; además de los pesqueros que se entregan a la comercializadora.

Hoy, al decir de Fernández Bodaño, se analizan cuántos productos de la red de Comercio o en los hoteles se pueden producir en Granma, sobre todo confiterías y algunos cárnicos, que desde el punto de vista de calidad intrínseca son mucho más débiles que los que hace la industria local.

"Más que ejecutar grandes inversiones, queremos resolver los problemas de cómo la Industria Local Alimentaria logra poner una galleta de sal, que ellos técnicamente tienen la posibilidad de hacerlas mejor que las que se expenden en la shopping. Entre las aspiraciones está generar para el mercado en divisa de Granma una cerveza nuestra, que lleva a arriesgarnos y a mostrar la voluntad de hacer. Hacia esa dirección nos enfocamos".

Potencian polo productivo en el Arquímedes Colina

El polo productivo de derivados de la caña de azúcar se potencia en el central Arquímedes Colina Antúnez, en zonas de Mabay, en Bayamo.

Así lo ratificó Hilario Llossas Preval, director adjunto de la Empresa Azucarera, quien señaló que se cuenta con la unidad empresarial de base (UEB) de derivados y productores de tradición agrícola, ambos con buenos resultados económicos.

Explicó que las plantas de la UEB elaboran alcoholes, rones refinados, licor seco, aliño; alimento animal, como levaduras *saccharomyces* y *torula*, y aporta dióxido carbónico para refrescos y cervezas.

Informó que tienen lista la primera partida de aliño embotellado para la venta en la zona especial de desarrollo Mariel y la perspectiva de ampliar la comercialización a otros mercados.

Añadió que el ron Corsario es una de las principales producciones de la UEB y se expende por la unidad empresarial de base Tecno Azúcar Granma, dentro y fuera de la provincia, y el alcohol rectificado con

destino a la exportación y empleo en las producciones de medicamentos.

"Con todas las condiciones para impulsar el encadenamiento productivo, el ciclo se inicia con el aprovechamiento de la miel -subproducto de la fabricación del azúcar en el ingenio-, como materia prima en las producciones y prosigue con la utilización de los desechos de la destilación para generar el alimento animal y gases para la Industria Alimentaria.

"Además, cierran el circuito los productos finales que se aprovechan como fertirriego en las plantaciones cañeras".

Durante el 2020 y 2021 la Empresa Granma concentrará las inversiones en la automatización de las cuatro plantas, la línea de secado y *saccharomyces* en la UEB de derivados e incluirá los proyectos en otras unidades del Arquímedes Colina, con énfasis en las



calderas y turbogeneradores y los sistemas de riego en área cañera.

Asimismo, abarcará el mejoramiento de los viales, la Casa del azucarero, el montaje de un polígono para la producción de materiales de la construcción, que permitirá acometer el programa de la vivienda con el propósito de transformar el estado habitacional de este territorio.

JUAN FARRELL VILLA
Foto RAFAEL MARTÍNEZ ARIAS